



# Legislaturziele des Gemeinderates 2021 – 2024



# «Kaum verloren wir das Ziel aus den Augen, verdoppelten wir unsere Anstrengungen.»

Mark Twain

## Geschätzte Mitbürgerinnen, geschätzte Mitbürger

Der gesellschaftliche Wandel verursacht auch auf der Gemeindeebene immer mehr anspruchsvolle Aufgaben, die Gemeinderat und Verwaltung bewältigen müssen. So suchen jüngere Familien attraktive Wohnmöglichkeiten mit einer kinderfreundlichen Umgebung. Ältere Menschen wünschen interessante «Wohnformen im Alter». Die Unternehmen brauchen Raum für ihre Entwicklung. Schliesslich wollen wir alle mit privaten oder öffentlichen Verkehrsmitteln möglichst schnell am gewünschten Ort sein, was eine entsprechende Infrastruktur bedingt. All diese Anliegen brauchen Raum, der immer knapper wird. So fordert denn die neue Raumplanung verdichtetes Bauen und die Schliessung von Baulücken. Mit all diesen Bedürfnissen und vielen mehr hat sich der Gemeinderat auseinanderzusetzen und entsprechende Lösungen zu erarbeiten. Dabei hat er die gesetzlichen Rahmenbedingungen, aber auch die finanziellen Möglichkeiten der Gemeinde Ebnat-Kappel zu berücksichtigen. Schliesslich verlangen diese Herausforderungen auch ausreichende personelle Ressourcen, sei dies im Gemeinderat oder in der Verwaltung.

Mit dem Festsetzen der Legislaturziele 2021 – 2024 legt der Gemeinderat richtungswesende Themen für die kommenden Jahre fest. Wir wollen damit die Weiterentwicklung von Ebnat-Kappel in den Bereichen Leben, Wohnen, Bildung und Arbeiten in unserer Gemeinde nachhaltig gestalten.

Basis hierfür sind die übernommene Vision sowie das bestehende Leitbild!

## Der Ort. Die Anziehung. Die Ausstrahlung. Ebnat-Kappel

### Leitbild

- Ebnat-Kappel wird auch künftig eine Gemeinde mit vielseitigen Industrie-, Dienstleistungs-, Gewerbe- und Landwirtschaftsbetrieben und einem bescheidenen Tourismus sein.
- Die Gemeinde Ebnat Kappel ist als Wohn- und Arbeitsort, mit einer kinderfreundlichen und zukunftsorientierten Schule, attraktiv.
- Die Politische Gemeinde Ebnat Kappel sorgt dafür, dass die Einnahmen und Ausgaben im Gleichgewicht sind.
- Der Dienstleistungsauftrag wird von der Politischen Gemeinde Ebnat Kappel bürgerfreundlich und effizient erfüllt.
- Die Politische Gemeinde Ebnat Kappel fördert die Gemeinschaft, ist offen für Neues und unterstützt ein lebendiges, verschiedenartiges kulturelles Leben.

Gestützt auf das Leitbild hat der Gemeinderat 6 Legislaturziele und 53 Massnahmen festgelegt.

### Finanzielle Auswirkungen

Die finanziellen Auswirkungen der Massnahmen zu den Legislaturzielen werden bei der rollenden Aufgaben- und Finanzplanung berücksichtigt. Grundsätzlich stehen die Legislaturziele 2021-2024 unter dem Vorbehalt der Finanzierbarkeit und der finanziellen Tragbarkeit.

Gemeinderat Ebnat-Kappel

# Legislaturziele und Massnahmen

## 1. Identität

Wir sind eine Gemeinschaft und stärken die Identität der Einwohnerinnen und Einwohner unserer Gemeinde. Die Freiwilligenarbeit und das Vereinswesen werden gefördert und wertgeschätzt. Die einmalige Mischung von Wohnen, Arbeiten, Versorgung, Bildung, Freizeit und Kultur ist zu bewahren und zu fördern. Im Herzen von Ebnet-Kappel sollen koordinierte Massnahmen zur Attraktivitätssteigerung lanciert werden. Aufgrund der demografischen Entwicklung wird das Generationenthema immer wichtiger. Die Beteiligung aller Generationen an Entwicklungen in Ebnet-Kappel, der Ausgleich der Interessen zwischen Alt und Jung und die stärkere Einbindung von älteren Menschen, Frauen und Jugendlichen sind zentrale Themen für das gesellschaftliche Miteinander. Der Gemeinderat sieht die Stärkung dieses Zusammenhaltes als Herausforderung und Chance.

## Massnahmen

1. Charmeoffensive nach innen und aussen, Lancierung identitätsstiftender Massnahmen
2. Überarbeitung Veranstaltungskonzept (einmalige und wiederkehrende Anlässe)
3. Überprüfung Altersleitbild
4. Erarbeitung und Umsetzung Jugendkonzept
5. Überprüfung bestehender Sozialtarif und Beitragsmodelle
6. Erarbeitung eines Polizeireglementes (Ruhe, Ordnung und Sicherheit)

## 2. Entwicklung

Die Ortsplanungsrevision wird in dieser Legislatur abgeschlossen. Dadurch ergeben sich neue Potenziale für Ebnat-Kappel als Wohn- und Arbeitsort. Die Gebiete mit gemischter Nutzung für Wohnen und Arbeiten sind ein Schwerpunkt der Entwicklung der kommenden Jahre. Beispiele sind die Areale Kapplerhof und Hof. Als Leuchtturmprojekte nachhaltiger Wohnquartiere wird das Areal Koch entwickelt. Als Arbeitszone soll das Gebiet Unterdorf weiterentwickelt werden.

Im Weiteren will sich die Gemeinde Ebnat-Kappel in den Bereichen Wirtschaftsförderung und Standortmanagement weiter verbessern. Der Kontakt mit den verschiedenen Anspruchsgruppen aus der Wirtschaft soll ausgebaut werden. Aufgrund der beschränkten Verfügbarkeit an Flächen sollen zudem die vorhandenen Arbeitszonen entwickelt oder optimiert werden. Das grundsätzliche Ziel ist die Stärkung und Profilierung des ganzen Wirtschaftsraums Toggenburg.

## Massnahmen

7. Ortsplanungsrevision (Zonenplan und Baureglement) abschliessen
8. Entwicklung Unterdorf
9. Attraktive urbane Mischgebiete und strategisch wichtige Areale proaktiv entwickeln
10. Sondernutzungsplanung Areal Koch als nachhaltige Leuchtturmprojekte voranbringen
11. Neubauprojekt Alterswohnen Wier zum Abschluss bringen
12. Die Gesamtüberarbeitung des Strassenplans mit öffentlicher Auflage ist durchzuführen
13. Gestaltungskonzepte, z. B. Freiraumkonzept und Betrachtungsraum Strassenraum sind integrierende Bestandteile jedes Sanierungsprojekts
14. Interesseneinbringung Halbstundentakt SOB AG
15. Weiterverfolgung Bus-Haltestelle Gebiete Gieselbach und/oder Horben
16. Aufwertung der Fuss- und Velowege
17. Überprüfung Zentrumsgestaltung im Rahmen der Hauptstrassensanierung
18. Umsetzung BGK Rosenbüelstrasse
19. Das Parkierungskonzept im Aussenbereich ist überarbeitet und angepasst
20. Wirtschaftsförderung als regionale Aufgabe im Wirtschaftsraum Ebnat-Kappel stärken
21. Angebot an potenziellen Arbeitsflächen erheben und kommunizieren
22. Umsetzung Smart City/Regions
23. Nutzungsstudie Schafbüchel erarbeiten
24. Planung und Umsetzung Richtplan-Beschlüsse

### 3. Bildung

Unsere Bildungsverantwortlichen sorgen für eine starke Vernetzung, Transparenz und Qualität der Bildungseinrichtungen. Im Dialog entwickeln die bildungsrelevanten Akteure aufeinander abgestimmte Ziele und kommunizieren diese institutionsübergreifend. Dabei fördern sie den Aufbau von Kooperations- und Vernetzungsstrukturen. Sie achten nicht nur auf Effizienz und Effektivität sondern auch auf ein Klima von gegenseitigem Respekt und Wertschätzung. Sie tragen die Verantwortung für die aktive Gestaltung der Übergänge zwischen Bildungsformen und -institutionen. Koordination und zielgerichteter Ressourceneinsatz ermöglichen es, auf neue Herausforderungen und sich verändernde Rahmenbedingungen flexibel und angemessen zu reagieren.

#### Massnahmen

25. Überprüfung Wirksamkeit Bildungskommission
26. Stufenweise Umsetzung der Massnahmen aus der Schulraumplanung
27. Überprüfen und Modernisieren der Infrastruktur, Schulmobiliar und IT
28. Überprüfung Sicherheitskonzept Schule
29. Periodische schulinterne Befragungen von Eltern und Schülerinnen und Schülern einführen
30. Freifachprogramm überprüfen
31. Programm zur Verbesserung des wertschätzenden Verhaltens (Stärkung der Selbstreflexion) erarbeiten und durchführen
32. Entschädigungsansätze für auserschulische Leistungen überprüfen und gegebenenfalls neu festlegen
33. Einführung Globalbudget für Schule überprüfen.

#### 4. Umwelt

Wir steuern die nachhaltige Entwicklung der Gemeinde Ebnet-Kappel und achten auch die Umwelt. Die Gemeinde stellt sich den Ursachen und Folgen der Klimaveränderung und will in jenen Bereichen, die mit Treibhausgasemissionen massgeblich zur Klimaveränderung beitragen, ein Vorbild sein. Diese umfassen einerseits den Verkehr sowie das Mobilitätsverhalten und andererseits die Gebäude. Aussenräume sind für die Lebensqualität wichtig und sollen aufgewertet werden. Besondere Bedeutung kommt dabei der Entwicklung der Natur- und Landschaftsräume und der Erholungsmöglichkeiten im Gebiet Chellen und Hüttenbüel zu, sofern diese mit den Anliegen der Anwohner vereinbar sind.

#### Massnahmen

34. Label Energiestadt erneuern
35. Masterplan für Entwicklung der Natur-, Landschafts- und Erholungsräume im Gebiet Chellen und Hüttenbüel erarbeiten
36. Das Mobilitätsmanagement der Verwaltung ökonomisch und energieeffizient entwickeln
37. Kommunikation und Kooperation mit Bevölkerung und Wirtschaft zum Thema Energieeffizienz und ressourcenschonendes Verhalten stärken
38. Gebäudeenergiestrategie überarbeiten und umsetzen
39. Überprüfen aller Labels

## 5. Verwaltung

Wir schöpfen die Möglichkeiten technologischer Entwicklungen bei der Erfüllung kommunaler Aufgaben aus, um für die Einwohnerinnen und Einwohner, die Mitarbeitenden und die Verwaltung einen möglichst hohen Nutzen zu generieren. Die Sicherheit der Bevölkerung ist mit den Partnern im Bereich des Bevölkerungsschutzes wahrnehmbar sichergestellt

### Massnahmen

40. Erarbeitung und Einführung Organisationsreglement
41. Erarbeitung und Einführung eines Kommunikationskonzeptes
42. Überarbeitung des Personalreglements
43. Prüfung Umsetzungsmassnahmen Homeoffice
44. Erstellen einer Anforderungsmatrix und eines Kompetenzmodells für jede Stelle und Funktion
45. Vermeidung von Doppelspurigkeiten
46. Überprüfung First Responder Konzept
47. Bereitstellen der richtig dimensionierten Einsatzmittel
48. Laufende Prüfung aller überregionalen Zusammenarbeiten

## 6. Finanzen/Infrastruktur

Ebnat-Kappel besitzt ein beachtliches Verwaltungs- und Finanzvermögen, das zur Erfüllung der unterschiedlichsten Aufgaben dient. Bei Bau, Sanierung und Betrieb dieser öffentlichen Gebäude stehen grosse und finanziell bedeutende Herausforderungen an. Alle Liegenschaften sollen zweckdienlich geplant, saniert, modernisiert und optimal betrieben werden.

### Massnahmen

49. Der Finanz- und Investitionsplan als wichtigstes Steuerungsinstrument im Finanzwesen soll noch verstärkt in die Beratungen und Entscheidungsfindungen einfließen.
50. Erarbeitung eines Facility Management Konzepts für die Liegenschaften des Verwaltungs- und des Finanzvermögens
51. Überprüfung Gebühren Reglemente
52. Einführung einer Schuldenbremse
53. Erarbeitung eines Finanzberichtes hinsichtlich der zukünftigen Festsetzung des Steuerfusses